

## Průběžná zpráva projektu „Keep it Simple“ (k datu 20. 7. 2016)

### 1. Shrnutí (max. 3000 znaků včetně mezer u průběžné zprávy, max. 2 strany u závěrečné zprávy)

#### 1.1 Kontext projektu – relevance (základní zdůvodnění relevance projektu, zvolený přístup, způsob financování – veřejná zakázka nebo dotace, přehled hlavních cílových skupin)

Projekt Keep it Simple (V jednoduchosti je síla) je zaměřen na výměnu a sdílení informací, na přípravu společných stanovisek, projektů a strategií, na spolupráci při posilování systému české zahraniční rozvojové spolupráce (ZRS), na zpřístupnění odborných studií a stanovisek širší veřejnosti a na zastupování nestátních neziskových organizací (NNO) v českých a mezinárodních rozvojových strukturách. Hlavními cílovými skupinami jsou organizace občanské společnosti (NNO/CSO – Civil Society Organizations), státní rozvojové instituce, realizátoři a evaluátoři projektů a odborná veřejnost. Projekt byl podpořen z dotačního titulu „Posilování kapacit a partnerství nestátních neziskových organizací“.

#### 1.2 Stručná informace o realizátorech a partnerech projektu

Projekt realizuje zapsaný spolek Development Worldwide (dále DWW) ve spolupráci s nevládními platformami NNO – FoRS, PPZRS (Platforma podnikatelů pro zahraniční rozvojovou spolupráci), CONCORD (European NGO Confederation for Relief and Development) a CPDE (CSO Partnership for Development Effectiveness), evaluačními společnostmi, státními institucemi (zejména Česká rozvojová agentura a Ministerstvo zahraničních věcí) a dalšími partnery.

#### 1.3 Záměr, cíle a klíčové výstupy projektu (míra či pravděpodobnost jejich dosažení, základní komentář k logické stavbě – případně rekonstrukce intervenční logiky v příloze)

**Záměrem projektu** je česká podpora globálního partnerství pro udržitelný rozvoj a **cílem** aktivní zapojení různých partnerů do společného prosazování principů udržitelného rozvoje. V roce 2016 by měly být zpracovány tři základní **výstupy**:

Výstup 1: Návrh pro úpravu metodik a strategických dokumentů ZRS ČR

Výstup 2: Série zásadních podkladů a stanovisek připravených v jednoduché, srozumitelné formě

Výstup 3: Funkční nová struktura spolupráce v evropské konfederaci CONCORD a v CPDE

#### 1.4 Stručné hodnocení dosavadního průběhu projektu (porovnání s plánem, klíčové předpoklady a rizika s vlivem na realizaci nebo výsledky projektu, neočekávané problémy či přínosy)

V prvním pololetí 2016 probíhaly intenzivní práce na realizaci projektu v souladu s plánem. Dílčí komplikací se stalo vyhlášení nových požadavků ČRA na obsah průběžných zpráv bilaterálních projektů, které podle našeho názoru nejsou kompatibilní s dalšími požadavky na efektivní management projektového cyklu. O to více získal na důležitosti plánovaný výstup 1.

#### 1.5 Informace o případných úpravách smluv či dotačních rozhodnutí

Žádné změny dotačního rozhodnutí nejsou předpokládány.

#### 1.6 Závěry průběžného monitoringu a doporučení pro další období (u závěrečné zprávy doporučení týkající se udržitelnosti výsledků a replikovatelnosti zvoleného přístupu)

Projekt probíhá v souladu s plánem, rozsah jednotlivých aktivit je však podstatně vyšší, než bylo předpokládáno, zejména ve vztahu ke spolupráci s mezinárodními partnery.

## 2. Hodnocení realizace projektu (cca 5 - 10 stran dle rozsahu aktivit, případné doplnění v přílohách)

### 2.1 Přehled realizovaných aktivit a výstupů – efektivita (postupně aktualizovaný přehled v tabulce)

Plán aktivit a výstupů – Výstup 1	Realizováno (kvantitativní a kvalitativní hodnocení)
Aktivita 1.1 Studium podkladů - stávajících metodik a strategických dokumentů	<b>Prakticky ukončeno v souladu s plánem.</b> Byla provedena rešerše podkladů zveřejněných na webu <a href="http://www.czda.cz">www.czda.cz</a> a systémů používaných dalšími donory (zejména Evropská komise). Informace budou průběžně aktualizovány.
Aktivita 1.2 Příprava, testování a konzultace nových návrhů s partnery	<b>Probíhá v souladu s plánem.</b> Záměr a pilotní návrhy metodik byly projednávány ve Správní radě FoRS, se členy pracovní skupiny Efektivnost a se zástupci PPZRS. První návrhy upravených metodik (resp. osnov dokumentů – projekt, hodnotící kritéria, projektové zprávy) byly předloženy ČRA začátkem června 2016. K testování navržené osnovy slouží také překládaná zpráva.
Aktivita 1.3 Finalizace a předložení doporučení či nových návrhů prostřednictvím FoRS	<b>Probíhá v souladu s plánem.</b> Vzhledem k nutnosti reagovat na nové požadavky ČRA týkající se průběžné zprávy proběhnou hlavní konzultace ve FoRS a s platformou PPZRS v průběhu letních měsíců. Předložení finální verze metodických návrhů předpokládáme v září 2016, aby mohly být případně některé úpravy zahrnuty již ve vyhlášení dotačních programů a veřejných zakázek na rok 2017. Začala příprava konzultací k nové Koncepti ZRS ČR.
<b>Výstup 1:</b> Návrh pro úpravu metodik a strategických dokumentů ZRS ČR (Koncepce, dotační programy, projektový cyklus) <u>Indikátor:</u> Návrhy odsouhlaseny FoRS a předloženy ČRA/MZV	<b>Částečně již naplněn.</b> První návrhy nových dokumentů byly předloženy ČRA prostřednictvím pracovní skupiny FoRS Efektivnost při semináři ČRA dne 9. 6. 2016. Následné konzultace proběhly 15. 6. 2016. Na konci roku 2016 by měly být zhodnoceny zkušenosti s využitím nového formátu průběžné zprávy požadovaného ČRA a paralelně diskutovány komplexnější úpravy navrhované FoRS a také PPZRS. Předkládaná průběžná zpráva projektu DWW je podle našeho názoru dokladem použitelnosti a dostatečné vypovídací schopnosti námi navrhované osnovy.
Plán aktivit a výstupů – Výstup 2	Realizováno (kvantitativní a kvalitativní hodnocení)
Aktivita 2.1 Studium a připomínkování zásadních stanovisek na národní úrovni	<b>Probíhá v souladu s plánem.</b> Aktivity zahrnují mj. práci ve Správní radě (SR) FoRS. Osobních jednání SR jsme se zúčastnili 22. 1., 26. 2., 31. 3., 27. 4. a 21. 6. Valná hromada se konala dne 26. 5. Z dalších akcí lze uvést např. setkání k databázi SMART indikátorů 16. 2., seminář v Parlamentu 17. 2., jednání na MZV v rámci Peer-review OECD / DAC dne 2. 3., školení pro členy FoRS na téma Participativní monitoring a evaluace ve dnech 8. - 9. 3., účast na školení k programu DEAR 6. - 7. 4., schůzky pracovní skupiny Efektivnost dne 8. 4. a 8. 6. a pracovní skupiny Gender 11. 4., pracovní oběd se zástupci ČRA a podpis memoranda o spolupráci 11. 5. či setkání s panem náměstkem Tlapou 20. 5. 2016. Průběžně jsme se podíleli na přípravě či komentování stanovisek nebo dokumentů FoRS, týkajících se například Koncepce ZRS

	(29. 1.), trilaterálních projektů (28. 6.), dotazníku CONCORD k rozvojové efektivnosti (18. 7.), nebo informace o české ZRS pro každoročně publikovanou AidWatch Report CONCORD (19. 7.). Tento blok zahrnuje také spolupráci s Českou evaluační společností (ČES), mj. účast na jednání Správní rady 11. 2. a na Kongresu dne 26. 5. Většina komunikace v rámci FoRS i ČES nicméně probíhá prostřednictvím elektronické pošty nebo telefonicky.
Aktivita 2.2 Příprava a případné překlady zjednodušených verzí klíčových dokumentů	<b>Probíhá v souladu s plánem.</b> Paralelně s přibližováním jednotlivých témat českým cílovým skupinám prosazujeme v rámci Inclusive Network Committee také zjednodušování stanovisek CONCORD.
Aktivita 2.3 Tisk a zveřejnění (také formou osobních prezentací na akcích)	<b>Probíhá v souladu s plánem.</b> Ke dni 30. 6. 2016 bylo zveřejněno na webové stránce <a href="http://www.dww.cz">www.dww.cz</a> a sdíleno v rámci FoRS pět dokumentů: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Efektivnost rozvoje – úvod</li> <li>▪ Efektivnost rozvoje a role FoRS</li> <li>▪ Globální partnerství pro efektivní rozvojovou spolupráci</li> <li>▪ Milníky zapojení DWW a FoRS do procesu efektivnosti rozvoje</li> <li>▪ Evropská konfederace CONCORD</li> </ul> Některé z dokumentů byly prezentovány při jednání Správní rady FoRS a na Valné hromadě, souhrn informací byl také využit při jednáních CONCORD.
<b>Výstup 2:</b> Série zásadních podkladů a stanovisek připravených v jednoduché, srozumitelné formě <u>Indikátor:</u> Minimálně 10 dokumentů v rozsahu do 2 stran textu s odkazy na doplňující podklady, zveřejněných na webové stránce DWW a poskytnutých partnerům	<b>Částečně již naplněn.</b> Prvních 5 dokumentů (z plánovaných minimálně 10) bylo zveřejněno na <a href="http://www.dww.cz">www.dww.cz</a> (v sekci Keep it Simple), některé z nich byly použity také při prezentacích a stanoviscích FoRS nebo při jednáních CONCORD.

<b>Plán aktivit a výstupů – Výstup 3</b>	<b>Realizováno (kvantitativní a kvalitativní hodnocení)</b>
Aktivita 3.1 Zastupování FoRS případně ČES na mezinárodní úrovni	<b>Probíhá v souladu s plánem.</b> Na začátku roku 2016 byla prakticky ukončena činnost CONCORD Strategy Task Force a byla zahájena činnost nových pracovních struktur. FoRS zastupujeme v řídicí komisi Hub 3 – Promoting Civil Society Space a v Inclusive Network Committee. Sekretariátu FoRS pomáháme sledovat činnost Hub 2 – Financing for Sustainable Development. Nadále jsme zapojeni jako zástupci FoRS v pracovních skupinách CPDE Enabling Environment, CSO Development Effectiveness, Monitoring a v mezisektorovém Task Team on CSO Development Effectiveness and Enabling Environment.
Aktivita 3.2 Efektivní výměna informací a spolupráce s dalšími českými zástupci v CONCORD/CPDE	<b>Probíhá v souladu s plánem.</b> Většina komunikace probíhá prostřednictvím elektronické pošty a intranetu. V prvním pololetí 2016 se uskutečnilo také několik telekonferencí: Hub 3 (21. 1. a 1. 7.), CPDE (3. 2.), CONCORD – CSO Forum (5. 2. a 26. 2.), CPDE Enabling Environment (11. 2.),

	<p>Hub 4 (22. 2.), CPDE Nairobi team (24. 2.), CONCORD General Assembly team (9. 6.) a CONCORD Nairobi team (1. 7.).</p> <p>Zúčastnili jsme se čtyř jednání v Bruselu: setkání všech nových pracovních struktur CONCORD (27. - 28. 1.), jednání Hub 3 (13. - 15. 4.), jednání Inclusive Network Committee (12. 5.) a General Assembly (13. - 14. 6.).</p> <p>Průběžné sdílení informací a koordinace stanovisek FoRS probíhá prostřednictvím Sekretariátu a Správní rady, všichni čeští zástupci v CONCORD pak prezentovali hlavní informace na Valné hromadě FoRS.</p>
<p><b>Výstup 3:</b> Funkční nová struktura spolupráce v evropské konfederaci CONCORD a CPDE</p> <p><u>Indikátory:</u> Čeští zástupci aktivní ve všech 4 pilířích a průřezových prioritách dle nové Strategie CONCORD, „česká stopa“ viditelná v globálních strukturách a procesech</p>	<p><b>Výstup byl prakticky naplněn.</b></p> <p>Nové pracovní struktury CONCORD zahájily činnost podle schválených plánů. FoRS je zastoupen ve všech 4 Hubs:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Hub 1: Sustainable Development and PCDS (Sekretariát FoRS)</li> <li>▪ Hub 2: Financing for Sustainable Development (FoRS a DWW)</li> <li>▪ Hub 3: Promoting Civil Society Space (DWW, FoRS a Člověk v tísni)</li> <li>▪ Hub 4: Global Citizenship Education &amp; Peoples Engagement (Glopolis) a také v Inclusive Network Committee (DWW).</li> </ul> <p>V rámci CPDE a Task Team pokračují přípravy na 2. jednání na vysoké úrovni Globálního partnerství v Nairobi. Od června jsme zapojeni také do Nairobi Task Team CONCORD.</p> <p>Z našich písemných příspěvků lze uvést např. podněty k plánu Hub 3 CONCORD (24. 2.) či stanoviskům CPDE pro jednání k Nairobi (14. 2. a 25. 2.), k monitoringu a indikátorům GPEDC (5. 2. a 7. 5.), ke stanovisku CPDE k teorii změny a obnovení mandátu GPEDC (9. 5. a 26. 5.) a k Draftu 0 Nairobi Statement (16. 5.). Připravujeme komentář k Draftu 1.</p>

<b>Plán průřezových aktivit a výstupů</b>	<b>Realizováno (kvantitativní a kvalitativní hodnocení)</b>
<p>Aktivita P.1 Management a administrace</p>	<p><b>Probíhá v souladu s plánem.</b></p> <p>Průběžná zpráva předložena v termínu daném dotačním rozhodnutím. Nad rámec této povinnosti byla připravena tato předkládaná zpráva v nově navrhovaném formátu.</p>
<p>Aktivita P.2 Zapojení v Referenční skupině evaluací MZV ČR</p>	<p><b>Probíhá v souladu s plánem.</b></p> <p>V lednu a únoru 2016 byl dokončen evaluační cyklus roku 2015 předáním a projednáním závěrečné zprávy z Gruzie. Zpracovali jsme souhrnnou zprávu z hodnocení evaluací roku 2015 (předána na MZV dne 19. 2. 2016). Dne 17. 2. proběhlo na MZV pravidelné setkání pracovní skupiny Evaluace Rady pro zahraniční rozvojovou spolupráci. Součástí bylo mimo jiné projednání vypořádání doporučení evaluací z roku 2015.</p> <p>Byly zahájeny evaluace dle plánu pro rok 2016. Byly předány a akceptovány naše úpravy zadávacích podmínek a u dvou ze tří evaluací byla již projednána vstupní zpráva. V roce 2016 probíhají evaluace zemědělských projektů v Etiopii, programu vysílání učitelů s příklady z Mongolska a Kambodži a projektů v rámci rozpočtových opatření v Bosně a Hercegovině.</p>

	V období března až květen 2016 jsme se podíleli na evaluaci trilaterálního projektu Diakonie ČCE v Kambodži.
Aktivita P.3 Příprava a realizace EPDET 2016	<b>Probíhá v souladu s plánem.</b> EPDET 2016 se uskuteční ve dnech 4. až 9. září v Praze. K dnešnímu dni je potvrzeno 56 účastníků, několik dalších čeká na vyřízení víz nebo dalších administrativních kroků.
Aktivita P.4 Spolupráce v asociaci IDEAS a s dalšími evaluačními strukturami (např. DG DEVCO)	<b>Probíhá v souladu s plánem.</b> V asociaci IDEAS jsme se podíleli na revizi pravidel pro volby a byli jsme opět zastoupeni ve volební komisi. Prezident IDEAS nabídl roční členství zdarma všem absolventům EPDET 2016. Potvrzen je workshop zástupce DG DEVCO (pan Martin Pav) po skončení EPDET.
Aktivita P.5 Spolupráce s národnostními menšinami v ČR	<b>Probíhá v souladu s plánem, resp. nad jeho rámec.</b> Kromě podílu na přípravě 5. ročníku integrační soutěže Miss Vietnam České republiky – Open for Europe (finále je plánované na 16. 9. 2016 v Divadle Hybernia v Praze) jsme byli pozváni k účasti v mezinárodním workshopu Vietnamské asociace obětí Agent Orange v Hanoji (s prezentací na téma hodnocení rizik na letišti Bien Hoa) a současně jsme byli požádáni o přípravu odborného školení pro pracovníky Komise 33 vietnamského Ministerstva přírodních zdrojů a životního prostředí (MONRE) – akce se uskuteční 8. - 11. 8. 2016. Na 10. až 19. 9. 2016 pak připravujeme studijní cestu 15 zástupců MONRE a Ministry of Home Affairs do České republiky. V rámci přípravy soutěže Miss Vietnam České republiky – Open for Europe 2016 a dalších společných česko-vietnamských akcí se od února do června 2016 uskutečnilo 5 koordinačních schůzek organizačního týmu v SAPA a nadále probíhá informační kampaň. Potvrzení finále soutěže nicméně stále závisí na dostatečném počtu zájemkyň o účast. Logistická, mediální a finanční podpora je zajištěna. DWW se mimo jiné podílí na korekturách tiskových zpráv a veřejných prezentací soutěže. S vietnamskými a českými partnery probíhá intenzivní komunikace také prostřednictvím elektronické pošty. Zúčastnili jsme se také oslav nového lunárního roku dne 2. 2. 2016. Dne 6. 2. byli dva zástupci DWW pozváni na pracovní večeři s vietnamským velvyslancem a jeho ženou.
Výše uvedené průřezové aktivity podporují naplnění všech výstupů a cíle projektu.	<b>Tyto aktivity probíhají v souladu s plánem</b> a přispívají k naplnění všech projektových výstupů.

## 2.2 Dosažení cílů ve vztahu ke stanoveným indikátorům – efektivnost (aktualizovaný přehled)

Plánovaný cíl projektu	Realizováno (kvantitativní a kvalitativní hodnocení)
Cílem projektu je aktivní zapojení různých partnerů do společného prosazování principů udržitelného rozvoje. <u>Indikátory:</u> FoRS a jeho členské organizace a institucionální partneři	<b>Dosažení cíle je vysoce pravděpodobné.</b> První výstupy bloku 1 (pracovní návrhy nových formulářů) byly diskutovány ve FoRS (a s PPZRS) a následně předloženy ČRA. Diskuse ke koncepci/strategii ZRS byla zahájena. Průběžná stanoviska FoRS, na jejichž přípravě jsme se podíleli, byla reflektována institucionálními partnery. Obdobně jsou

<p>pracují s připravenými podklady, výstupy projektu jsou reflektovány na úrovni MZV/ČRA, CONCORD a CPDE.</p>	<p>zpracovávají naše podněty na mezinárodní úrovni. Výstupy bloku 2 slouží k přiblížení rozvojové problematiky širšímu okruhu zainteresovaných stran. Příspěvkem k naplnění cíle je mobilizace organizací občanské společnosti a získání jejich podpory při prosazování principů udržitelného rozvoje. Nové, respektive rozšířené struktury třetího bloku výstupů jsou plně funkční a probíhá intenzivní komunikace, zejména k přípravě 2. jednání GPEDC na vysoké úrovni v Nairobi.</p>
---	--

### 2.3 Přínos k naplnění rozvojového záměru projektu – dopady (včetně pravděpodobnosti dosažení stanovených indikátorů)

Záměrem projektu je česká podpora globálního partnerství pro udržitelný rozvoj. Indikátory naplnění záměru bude existence konkrétních nástrojů a závazků pro prosazování principů GPEDC a SDGs (jasné priority, definované zdroje financování, funkční a vlivná Rada vlády pro udržitelný rozvoj – zaměřená rovněž na rozvoj v celosvětovém kontextu).

Na národní úrovni se může příspěvek k naplnění záměru projevit schválením postupného navyšování rozpočtu ZRS, zvyšováním transparentnosti a předvídatelnosti finanční a politické podpory a také promítnutím závazků týkajících se efektivnosti a udržitelnosti rozvoje do nové koncepce/strategie zahraniční rozvojové spolupráce. DWW se podílí na prosazování principů efektivnosti na všech úrovních – prostřednictvím tlaku na zvyšování kvality projektů (či evaluací) ze strany jejich manažerů, návrhů na zlepšování kvality hodnocení, monitoringu a evaluací projektů ze strany státních institucí, či zapojení do diskusí o strategických otázkách a o strategických partnerstvích.

Na mezinárodní úrovni budou pro naplnění záměru velmi důležité závěry 2. jednání GPEDC na vysoké úrovni v Nairobi, které by mělo potvrdit předcházející závazky všech partnerů a hlavně nastavit konkrétní plány jejich prosazování. Mělo by také dojít ke shodě na provázání systémů rozvojové spolupráce a Agendy 2030 (prosazování Cílů udržitelného rozvoje) a jejich monitoringu. DWW se dlouhodobě snaží prosazovat společný důraz na efektivnost organizací občanské společnosti a na příznivé prostředí pro jejich zapojení do rozvojových intervencí. Dílčím úspěchem je již zahájení činnosti Inclusive Network Committee CONCORD a také činnosti Hub 3 – Promoting Civil Society Space.

### 2.4 Klíčové předpoklady a rizika (ověření stanovených a nově identifikovaných externích faktorů)

- **V průběhu realizace** (vliv na realizaci aktivit a na výstupy projektu)

Pro vlastní realizaci aktivit projektu neexistují žádná zásadnější rizika. Pracovní struktury jsou dlouhodobě funkční a základní komunikační kanály jsou nastaveny. Naplněným předpokladem bylo udělení dotace ve výši 240 000 Kč, zbývající náklady jsou hrazeny z vlastních zdrojů. Většina práce má dobrovolnický charakter (z rozpočtu projektu nejsou hrazeny žádné osobní náklady projektového týmu).

Na úrovni výstupů 1 a 2 byl potvrzen předpoklad potřebnosti nových metodik a vzrůstající tlak na prezentaci důležitých dokumentů a stanovisek v jednoduché a srozumitelné formě. S přípravou odborných výstupů máme dlouholeté zkušenosti. Problémem pro výstup 3 je, že NNO ze zemí EU13 a bohužel také z některých zemí EU15 čelí problémům nízké předvídatelnosti podpory ze strany svých vlád. Navzdory závazkům Globálního partnerství vytvářet příznivé prostředí se prostor pro zapojení NNO do rozvoje nadále spíše zužuje. Zapojení konkrétních osob do mezinárodní spolupráce na strategické úrovni (tedy nad rámec konkrétních projektů) má dobrovolný charakter a je závislé na odborných a časových kapacitách jednotlivých organizací a na dostupných finančních zdrojích, včetně zdrojů pro úhradu cestovních nákladů – to se týká i zástupců z České republiky. Proto se snažíme podporovat spolupráci ve FoRS a také nastavení principů solidarity v rámci CONCORD, které dostaly nový rozměr po výsledcích referenda o odchodu Velké Británie z Evropské unie.

Důležité předpoklady přetrvávají u dvou průřezových aktivit, protože jejich úspěch závisí na zájmu a možnostech cílových skupin. Potřebnou kapacitu školení EPDET se sice podařilo naplnit, ale někteří zájemci o EPDET mají zdravotní komplikace, problémy s vízy nebo se schválením účasti ze strany vedení jejich organizací (ohrožena může být nyní i účast tureckých účastníků). Kvůli zkouškovému období či

pracovním povinností pak musela být prodloužena registrace zájemkyň o soutěž Miss Vietnam České republiky – Open for Europe. V případě nedostatečného zájmu by muselo být páté finále soutěže odloženo, ačkoliv všechny ostatní přípravné práce probíhají úspěšně.

- **Na úrovni cílů projektu** (vliv na využití výstupů projektu)

Klíčovým předpokladem pro dosažení cíle projektu je skutečný zájem o změnu přístupů – o aplikaci nových metodik či strategických dokumentů (ze strany ČRA/MZV/vlády, realizátorů rozvojových intervencí, veřejnosti), resp. zájem o nalezení a prosazení shody na národní či mezinárodní úrovni. Nedostatečná politická vůle, rezistence vůči změnám a nezájem diskutovat a zvažovat alternativy bohužel stále patří mezi faktory, které blokují potřebné kroky ke zvyšování efektivity rozvoje.

Problémem je však také roztržitost a s tím související nesrozumitelnost strategických dokumentů, principů a postupů (viz v projektu citovaných 252 indikátorů pro cíle udržitelného rozvoje, na úrovni české pak například nekonzistentní požadavky na přípravu a hodnocení projektů a na jejich monitoring a evaluaci). Z tohoto důvodu se projekt zaměřuje na vysvětlování důležitých informací a na zjednodušování jazyka.

V projektu jsme mj. uváděli ambici pokusit se nalézt shodu na jednodušším „logickém modelu“ rozvojových cílů. Důležitost této potřeby byla potvrzena zahájenými mezinárodními diskusemi v rámci GPEDC k nastavení realistické „teorie změny“.

- **Na úrovni dopadů a udržitelnosti** (vliv na pokračování přínosů)

Na úrovni záměru předpokládáme, že oficiální zástupci České republiky s podporou FoRS budou připraveni prezentovat společný postoj ke klíčovým problémům rozvoje při 2. jednání na vysoké úrovni Globálního partnerství v Nairobi. Následně by se shoda na hlavních prioritách měla promítnout do konkrétních nástrojů a závazků České republiky pro podporu efektivní rozvojové spolupráce a Cílů udržitelného rozvoje. Diskuse o složení oficiální české delegace do Nairobi byla zahájena. Daniel Svoboda by měl při jednání zastupovat FoRS, CONCORD a CPDE. Vzhledem k omezenému počtu míst pro nevládní organizace však je jeho účast závislá na schválení registrace ze strany organizátorů, případně MZV ČR.

- **Neočekávané problémy či neplánované přínosy**

Projekt je realizován ve velmi obtížném období. Kromě přetrvávajících následků nedávné finanční a ekonomické krize je Evropa a s ní celý svět silně zasažen třemi nečekanými problémy – migrační vlnou ze zemí ohrožených konflikty, vzrůstajícím terorismem a avizovaným odchodem Velké Británie z Evropské unie. Další nečekanou událostí, která pravděpodobně bude mít dlouhodobé negativní dopady, se stal pokus o vojenský převrat v Turecku.

### **3. Hodnocení průřezových principů – udržitelnost** (cca 1 - 2 strany)

#### **3.1 Vlastnictví tématu projektu cílovými skupinami** (zájem o projekt, zapojení do všech jeho fází)

Vlastnictví postupů a cílů projektu úzce souvisí s řádnou správou věcí veřejných. Ta musí být podložena a doložena důvěrou občanů ve státní instituce a také důvěrou státu vůči občanské společnosti. Nestačí pouze „efektivní management“ věcí veřejných ze strany státu nebo kvalitní management organizací občanské společnosti. Nezbytné je skutečné „vlastnictví“ věcí veřejných veřejností (v daném případě zájem občanů o rozvojovou problematiku) a vzájemná spolupráce a sdílená odpovědnost veřejných institucí a organizací občanské společnosti. Bez znalostí a reflektování názorů a situace občanů a bez jejich přímého zapojení nemůže být jakákoliv správa věcí veřejných efektivní a demokratická.

Cílem projektu je zapojení co nejširší škály organizací a institucí do společného prosazování principů udržitelného rozvoje. Dosavadní zapojení našich cílových skupin a partnerů, jejich aktuální potřeby i bariéry byly současně hlavní motivací pro realizaci projektu a jejich aktivní účast je také hlavním předpokladem podmiňujícím úspěch. Prvních šest měsíců realizace projektu zatím potvrzuje zájem o naše výsledky a ztotožnění s našimi přístupy.

### **3.2 Sociální a kulturní faktory** (podstatné pro realizaci nebo výsledky projektu)

Citlivost k sociálním a kulturním faktorům je dalším předpokladem efektivnosti rozvojové spolupráce, protože udržitelný rozvoj je podmíněn znalostí prostředí, porozuměním, vzájemnou důvěrou a vlastní motivací všech zúčastněných. Šťastný a spojený život nelze „vnutit“ žádnou externí intervencí.

V projektu se snažíme identifikovat problémy, hledat a vysvětlovat souvislosti a pomáhat našim cílovým skupinám nalézat vlastní motivace, víru ve vlastní schopnosti a vlastní cesty. Současně se snažíme akceptovat a zohledňovat kulturní aspekty při našich akcích (viz například více jak 30 reprezentovaných zemí na školeních EPDET, spolupráce s vietnamskou minoritou či spolupráce ve strukturách CONCORD, CPDE či IDEAS).

### **3.3 Specifické aspekty týkající se lidských práv a rovného přístupu mužů a žen**

Obdobně jako u dalších průřezových témat je také pro dodržování lidských práv zásadní jejich průřezové uplatňování a jejich nedělitelnost. Prosazování přístupů orientovaných na lidská práva (Human Rights Based Approaches) je součástí všech základních dokumentů organizací občanské společnosti, Istanbulských principů, Kodexu efektivnosti FoRS nebo také součástí indikátoru č. 2 GPEDC, zaměřeného na příznivé prostředí.

Projekt podporuje přípravu metodiky hodnocení průřezových témat (v návaznosti na již zpracovanou metodiku pro hodnocení rozdílných rolí, potřeb a priorit žen a mužů). Těmto tématům se věnujeme v pracovních skupinách FoRS „Gender“ a „Efektivnost“ a také v České evaluační společnosti. Problematika gender je také průřezovým témat všech nových pracovních struktur CONCORD.

### **3.4 Vlivy na životní prostředí** (zohlednění/zahrnutí environmentálních aspektů v projektu)

Důraz na environmentální aspekty je nezbytný pro zajištění pozitivních dopadů a udržitelnosti rozvoje, ale environmentální aspekty musí být v souladu se zbývajícími pilíři udržitelného rozvoje – ekonomickým a sociálním.

Hlavní odbornost členů DWW je kromě rozvojové problematiky právě v oblasti ochrany životního prostředí. Máme proto zájem o propojení „Globálního partnerství pro efektivní rozvojovou spolupráci“ a „Globálního partnerství pro udržitelný rozvoj“ a o cílenější orientaci na skutečné výsledky – na dlouhodobé přínosy pro lidi i planetu. V projektu se snažíme vysledovat a objasnit „teorii změny“ Cílů udržitelného rozvoje a přispět k jejich větší koherenci a komplementaritě.

### **3.5 Podmínky pro udržení výsledků projektu v zemi realizace** (legislativní, institucionální, finanční, politické, good governance, strategie odchodu a možný multiplikační efekt)

Omezujícími faktory udržitelnosti výsledků rozvojových projektů jsou nízká předvídatelnost státní podpory, netransparentnost rozhodovacích procesů, časté změny priorit a absence nebo neplnění dlouhodobých závazků. V mnoha zemích, včetně evropských, se výrazně zhoršují podmínky pro zapojení organizací občanské společnosti do rozvojových intervencí, nefungují principy mezisektorových partnerství. Istanbulské principy efektivnosti organizací občanské společnosti nejsou reflektovány podobnými závazky ze strany dalších rozvojových aktérů.

Česká republika nabízí pozitivní příklad efektivního mezisektorového dialogu a také kvalitního systému evaluací. Členové FoRS se již v roce 2011 zavázali k plnění Kodexu efektivnosti. Na druhou stranu dosud přetrvávají problémy a nejasnosti v řízení projektového cyklu (nekonzistentní požadavky na projekty a jejich monitoring a reportování, netransparentní rozhodování, krácení rozpočtů schválených projektů, nepředvídatelné víceleté financování a v současnosti také intervence do partnerských vztahů realizátorů projektů). Na tyto problematické oblasti se zaměřují zejména aktivity projektového výstupu 1 a částečně také výstupu 2. Prostřednictvím FoRS a ve spolupráci se zainteresovanými státními institucemi mj. dlouhodobě podporujeme postupné navyšování rozpočtu české ZRS. Na mezinárodní úrovni se principům efektivnosti a udržitelnosti rozvoje se věnujeme ve zbývajících aktivitách projektu, včetně aktivit průřezových.

### **3.6 Informovanost o projektu v zemi realizace i v České republice** (dopady informačních aktivit)

Projekt není primárně zaměřen na osvětu široké veřejnosti, ale významně podporuje výměnu informací a zkušeností mezi jednotlivými rozvojovými aktéry, mj. prostřednictvím školicích aktivit (školení pro



členy FoRS v březnu nebo plánovaný EPDET v září 2016) nebo doporučení diskutovaných v Referenční skupině evaluací MZV. Naše aktivity mají pozitivní ohlasy u přímých účastníků projektu a de facto byly oceněny také opětovným zvolením do Správní rady FoRS či zvolením do řídicího výboru Hub 3 a do Inclusive Network Committee CONCORD.

#### **4. Hodnocení řízení projektu – management (max. 1 strana)**

##### **4.1 Rozdělení odpovědností v týmu realizátorů (podíl na řízení i monitoringu projektu)**

V úvodní etapě letošního projektu byli hlavními odpovědnými osobami Daniel Svoboda jako koordinátor a Jana Pícková jako asistentka projektu. V následující fázi budou zapojeni další členové DWW, například Dmitrij Švec a Ondřej Pokorný jako facilitátoři školení EPDET, či Simona Kosíková a Monika Přibylová jako expertky při chystané studijní cestě vietnamského Ministerstva přírodních zdrojů a životního prostředí. Cestu připravujeme společně s vietnamskými členkami DWW paní Phung Thi Phuong Hien a paní Nguyen Ngoc Ly.

Po celý rok probíhá průběžná spolupráce s dalšími partnery, zejména se členy Správní rady, Sekretariátu a pracovních skupin FoRS, se členy Platformy podnikatelů pro zahraniční rozvojovou spolupráci, se členy České evaluační společnosti či se členy pracovních struktur CONCORD a CPDE.

##### **4.2 Rozdělení odpovědností v partnerských organizacích (podíl na řízení i monitoringu projektu)**

V projektu nejsou přímí projektoví partneři, ale hlavní aktivity jsou koordinovány s jednotlivými zapojenými organizacemi.

#### **5. Poznámky k čerpání finančních nákladů (cca 0,5 - 1 strana podle potřeby zdůvodnění změn)**

##### **5.1 Porovnání celkového čerpání ve vztahu k plánu**

Čerpání rozpočtu projektu odpovídá plánu. K datu 20. 7. 2016 činí celkové náklady 242 948,75 Kč z plánovaných 360 000 Kč (vyčerpáno je tedy 67,5% plánovaných nákladů). 73,4% těchto nákladů je pokryto z dotace ČRA, ke konci roku bude v souladu s dotačním rozhodnutím podíl dotace činit maximálně 66,7%. Celkově bylo z dotace čerpáno 178 377,32 Kč (tedy 74,32%).

##### **5.2 Zdůvodnění případných změn rozpočtu nebo potřebných přesunů mezi položkami**

Nepředpokládáme žádné zásadní změny schváleného rozpočtu. Položky hrazené z dotace ČRA budou v jednotlivých rozpočtových kategoriích účtovány v předpokládané celkové výši. Vzhledem k většímu rozsahu mezinárodních akcí ale bude patrně vyšší spolufinancování některých cestovních a dalších přímých nákladů z vlastních zdrojů.

#### **6. Závěry a doporučení (cca 1 - 2 strany)**

##### **6.1 Celkové hodnocení dosavadního průběhu realizace projektu**

Aktivity probíhají podle plánu, resp. v některých oblastech ve větším než předpokládaném rozsahu (zejména díky náročnějším jednáním při zahájení činnosti nových pracovních struktur evropské konfederace CONCORD a také díky nutnosti reagovat na strategické události a dokumenty v České republice). Dílčí komplikací se stalo vyhlášení nových požadavků ČRA na obsah průběžných zpráv bilaterálních projektů, které podle našeho názoru nejsou kompatibilní s dalšími požadavky na efektivní management projektového cyklu. O to více získal na důležitosti plánovaný výstup 1.

##### **6.2 Plán realizace pro následující období (aktualizovaný na základě průběžného monitoringu)**

V následujícím období bude projekt pokračovat podle plánu. Za nejdůležitější mezníky lze považovat:

- Zahájení konzultací k přípravě nové koncepce/strategie ZRS – červenec a srpen 2016
- Dokončení a projednání návrhu nových metodik pro řízení projektového cyklu – srpen 2016
- Školení EPDET a návštěva MONRE v ČR (případně finále soutěže Miss Vietnam) – září 2016
- Jednání pracovních struktur CONCORD – říjen 2016
- Learning and Exchange Forum v Budapešti – listopad 2016

- Druhé jednání GPEDC na vysoké úrovni v Nairobi – listopad/prosinec 2016

### **6.3 Doporučení pro zvýšení udržitelnosti výsledků projektu po jeho ukončení**

Většina aktivit z roku 2016 bude pokračovat také v dalším období, protože efektivnost rozvojové spolupráce a podpora udržitelného rozvoje zůstane prioritou našeho spolku i dalších organizací, se kterými spolupracujeme. Naším cílem nicméně je, aby alespoň část navržených či dosažených změn byla institucionalizována. Týká se to zejména:

- Aktualizace metodik projektového cyklu ZRS ČR
- Schválení postupného navyšování rozpočtu ZRS ČR
- Konsensu na hlavních principech a prioritách nové koncepce/strategie ZRS ČR
- Schválení konkrétního plánu realizace závazků z Busanu (Globální partnerství pro efektivní rozvojovou spolupráci) a závazků k naplňování Cílů udržitelného rozvoje
- Prosazení nových postupů pro zvyšování inkluze a solidarity na úrovni CONCORD
- Prosazení navrženého monitoringu uplatňování Istanbulských principů na úrovni CPDE

O pokračování resp. o schématu školení EPDET a také soutěže Miss Vietnam České republiky – Open for Europe bude rozhodnuto po vyhodnocení letošního ročníku. Zůstaneme rovněž zapojeni do systému evaluací – buď ve formátu pokračujícího členství v Referenční skupině, nebo jiným způsobem. Budeme pokračovat v podpoře činnosti FoRS, CONCORD, CPDE, České evaluační společnosti a IDEAS.

Naše činnost vyžaduje minimálně dva pracovní úvazky a kancelářské zázemí, a proto je pro nás klíčové dlouhodobé zajištění financování. Vzhledem k převládajícímu advokačnímu a podpůrnému charakteru naší práce je však obtížné zajistit celé financování ze soukromých zdrojů. Potřebovali bychom proto alespoň částečnou podporu z dotačních programů i v dalších letech. Na základě doporučení ČRA se pokusíme předem konzultovat námět dalšího projektu a možnost jeho financování.

### **6.4 Doporučení pro replikaci přístupů** (využití zkušeností při realizaci dalších projektů, inovace, příklady dobré praxe, pokračování ve spolupráci s mezinárodními partnery, apod.)

Jsme přesvědčeni, že otevřené diskuse problémů, společné hledání jejich řešení, sdílení zkušeností a plná odpovědnost za výsledky patří mezi příklady dobré praxe. Věříme, že tyto příklady mohou motivovat další rozvojové aktéry. Budeme se snažit udržovat a rozšiřovat naše partnerství s dalšími organizacemi.

V Praze, dne 20. 7. 2016

Mgr. Daniel Svoboda  
předseda spolku a koordinátor projektu

## **7. Přílohy**

### **7.1 Seznam a vysvětlení použitých zkratk**

### **7.2 Finanční zpráva**

### **7.3 Aktualizovaný harmonogram výstupů (deliverables) a klíčových aktivit (milestones)**

### **7.4 Aktualizovaný návrh osnovy projektových zpráv**

## **Příloha 7.1 Seznam a vysvětlení použitých zkratk**

CONCORD	European NGO Confederation for Relief and Development
CPDE	CSO Partnership for Development Effectiveness
CSO	Civil Society Organization
ČES	Česká evaluační společnost
ČR	Česká republika
ČRA	Česká rozvojová agentura
DG DEVCO	Directorate General Development Cooperation
DWW	Development Worldwide, z.s.
EPDET	European Program for Development Evaluation Training
EU	Evropská unie
FoRS	České fórum pro rozvojovou spolupráci
GPEDC	Global Partnership for Effective Development Cooperation
IDEAS	International Development Evaluation Society
MONRE	Ministry of Natural Resources and Environment
MZV	Ministerstvo zahraničních věcí
NNO	nestátní neziskové organizace
OECD/DAC	Organization for Economic Cooperation and Development / Development Assistance Committee
PPZRS	Platforma podnikatelů pro zahraniční rozvojovou spolupráci
ZRS	Zahraniční rozvojová spolupráce

## **Příloha 7.2 Finanční zpráva**

**Příloha 7.3 Aktualizovaný harmonogram výstupů (deliverables) a klíčových aktivit (milestones)**

<b>Hlavní výstupy projektu</b>	<b>Plánovaný termín</b>	<b>Aktuální stav</b>
Výstup 1: Návrh pro úpravu metodik a strategických dokumentů ZRS ČR (Koncepce, dotační programy, projektový cyklus)	Draft 30/09/2016 Konečná verze 15/12/2016	1. draft 09/06/2016
Výstup 2: Série zásadních podkladů a stanovisek připravených v jednoduché, srozumitelné formě	31/12/2016	Zpracováno 5 z 10 chystaných dokumentů
Výstup 3: Funkční nová struktura spolupráce v evropské konfederaci CONCORD a CPDE	31/12/2016	Shromáždění CONCORD 13-14/06/2016

<b>Hlavní milníky projektu</b>	<b>Plánovaný termín</b>	<b>Aktuální stav</b>
Aktivita 1.1 – Rešerše podkladů	01/01 – 30/06/2016	Dokončeno 09/06/2016
Aktivita 1.2 – Testování a konzultace návrhů	01/05 – 30/09/2016	Probíhá dle plánu
Aktivita 2.1 – Připomínkování stanovisek	01/01 – 30/11/2016	Probíhá dle plánu
Aktivita 2.2 – Příprava zjednodušených dokumentů	01/02 – 30/11/2016	Probíhá dle plánu
Aktivita 3.1 – Learning & Exchange Forum Budapest	08-09/11/2016	Nový milník
Aktivita 3.1 – High Level Meeting GPEDC Nairobi	28/11 – 01/12/2016	Předpoklad dle plánu
Aktivita P.3 – EPDET 2016	04-09/09/2016	Přípravy dle plánu
Aktivita P.5 – Cesta MONRE do České republiky	10-19/09/2016	Nový milník
Aktivita P.5 – Miss Vietnam České republiky	16/09/2016	Přípravy dle plánu

## **Příloha 7.4 Aktualizovaný návrh osnovy projektových zpráv**